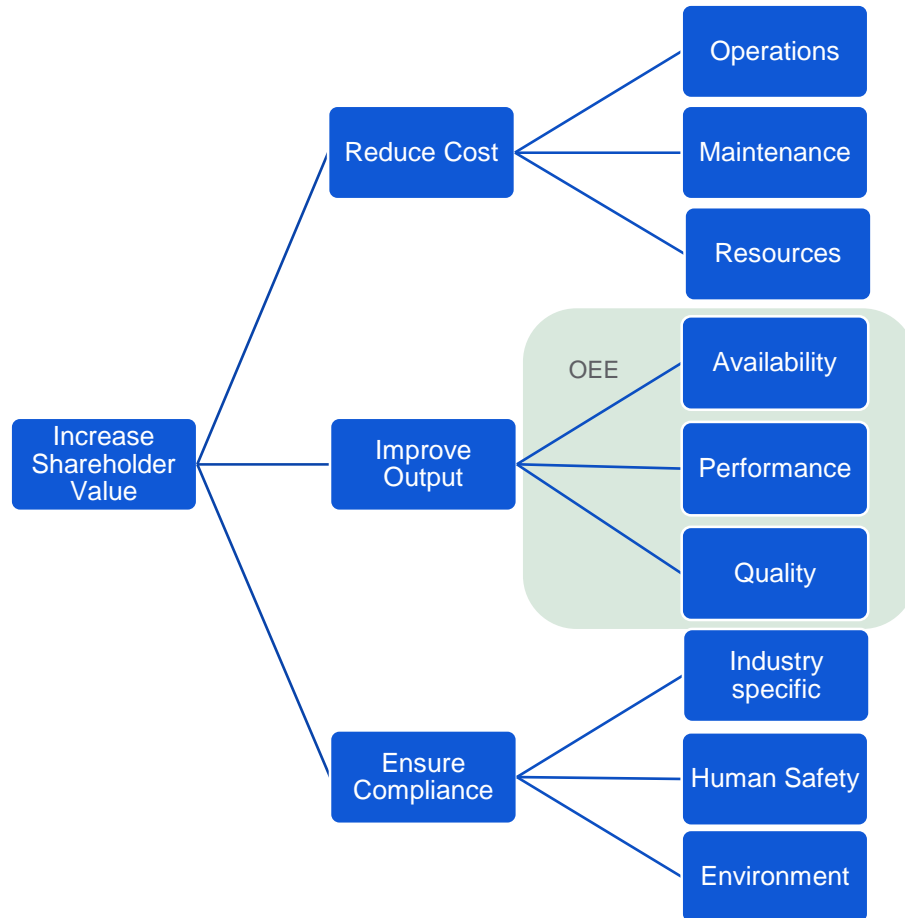


SKF®

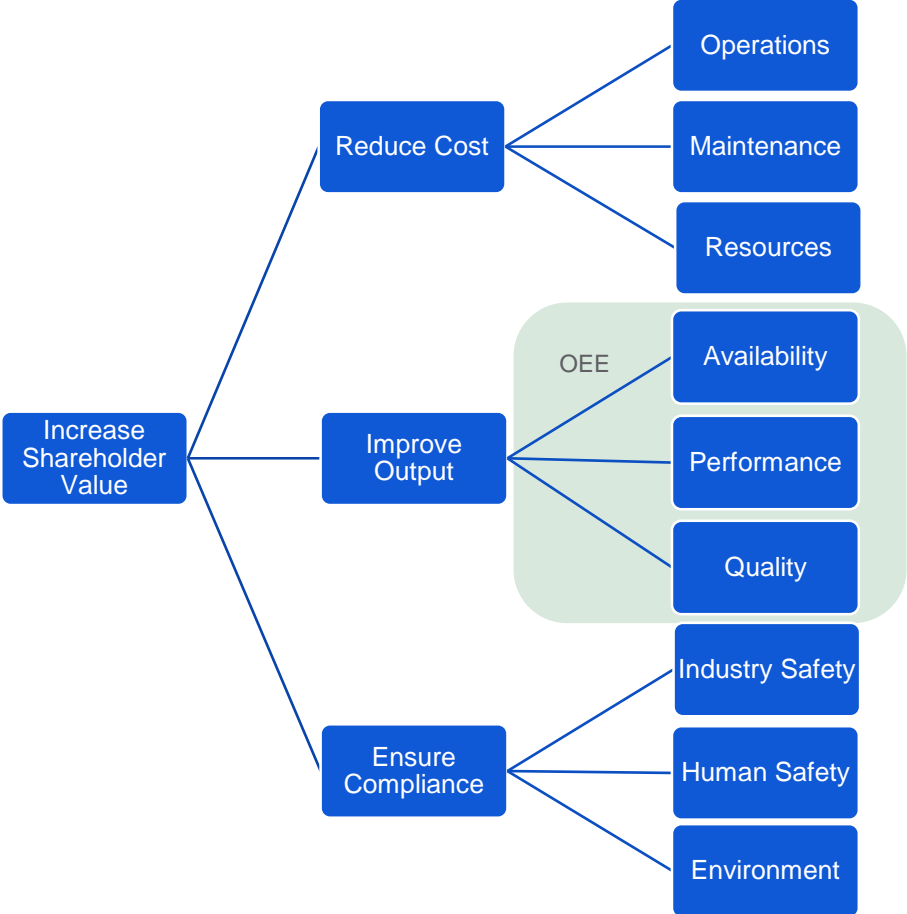
Asset Management in World Class Companies



World Class practices: Increase Shareholder Value



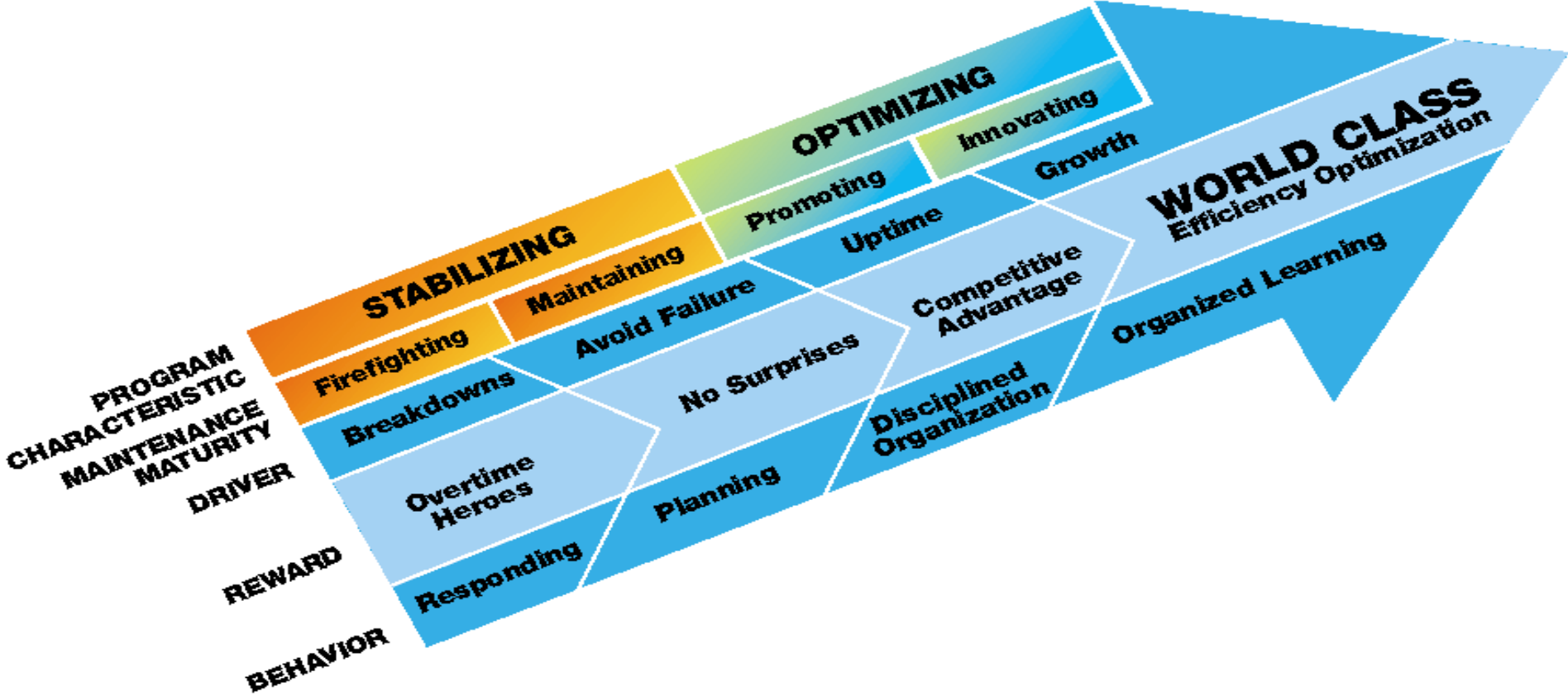
Measure!



KPI	Benchmark	Actual	Value GAP
Plant Cost / MT	€ 18.80	€ 19.40	€ 7,200,000
Maintenance Cost / MT	€ 5.30	€ 5.67	€ 4,440,000
Maintenance Cost / ERV	3,00%	4,44%	
Bearing Spend / MT	€ 0.0044	€ 0.0051	€ 61,200
Labor Cost / MT	€ 6.15	€ 6.21	€ 720,000
Energy Cost / MT	€ 3.70	€ 3.77	€ 840,000
Technical Availability	98.50%	96.90%	MT 192.000
OEE	93.00%	89.70%	MT 396.000
Q-OEE	100%	100%	-
Food Safety*	0 incidents	0 incidents	-
Safety	0 incidents	0 incidents	-
Environment	0 incidents	0 incidents	-
Current out 12,000,000 MT			
Increase of asset utilization adds MT 192.000 output			
Optimizing Maintenance reduces value chain cost by Euro 4.4 Mio			

Continuous Improvement and Maturity

OEE



TCO



World Class - Critical Success Factors



To achieve success, a company must have the best culture, processes and technology working together.

What do World Class Companies do

WHADITW Culture Change

Most people love changes as long as it doesn't affect themselves

Organization



A journey towards Performance and Servitization



Product / transactional

Connected technologies

Bearings

Lubrication

Seals

Field services



Service / contracts

PdM services

Application Engineering

MRO Spares Management

Opex / fixed fee contracts -
combining services,
supporting technologies,



Performance / KPI's

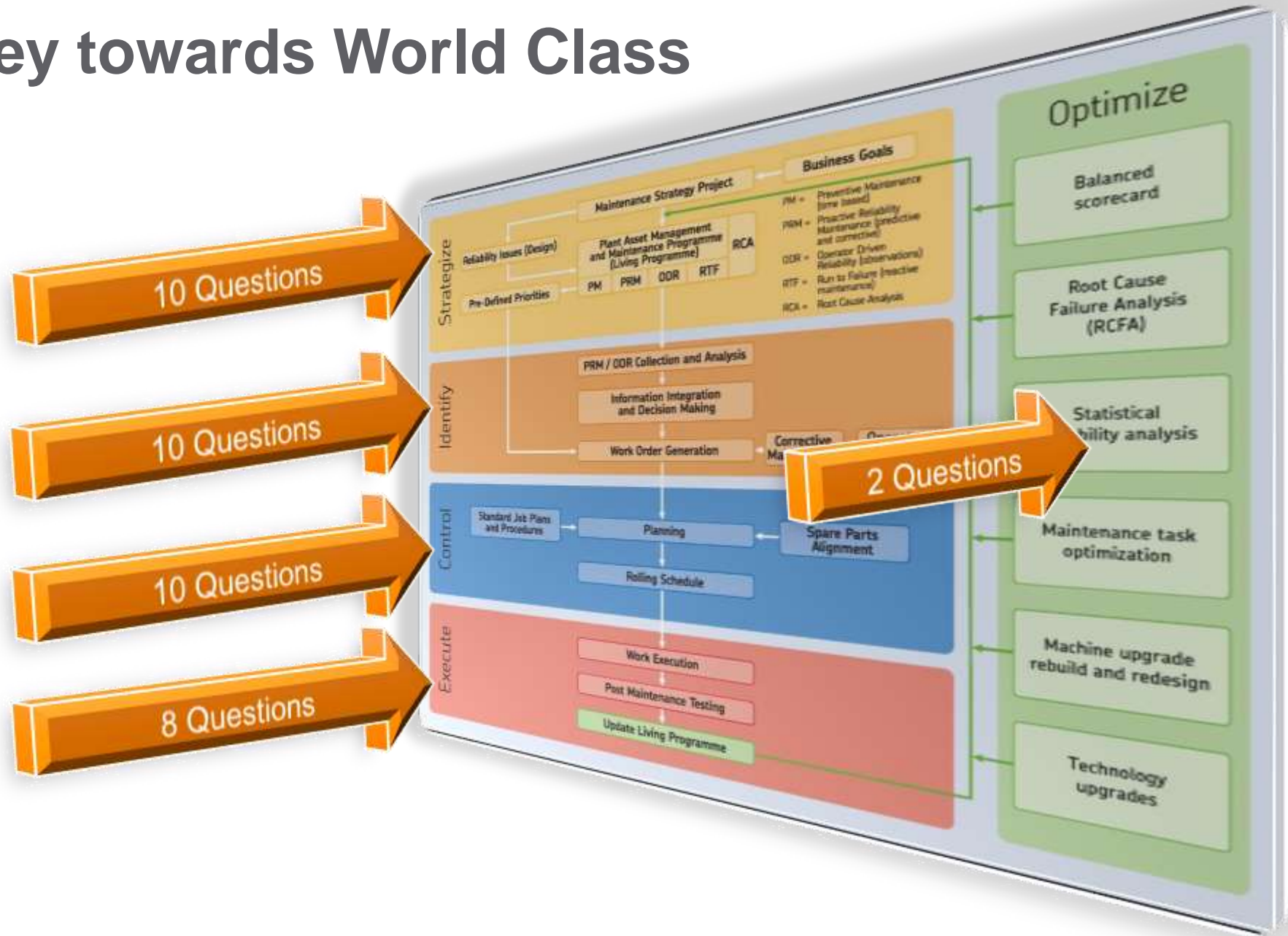
Plant output & availability

Operations & maintenance cost

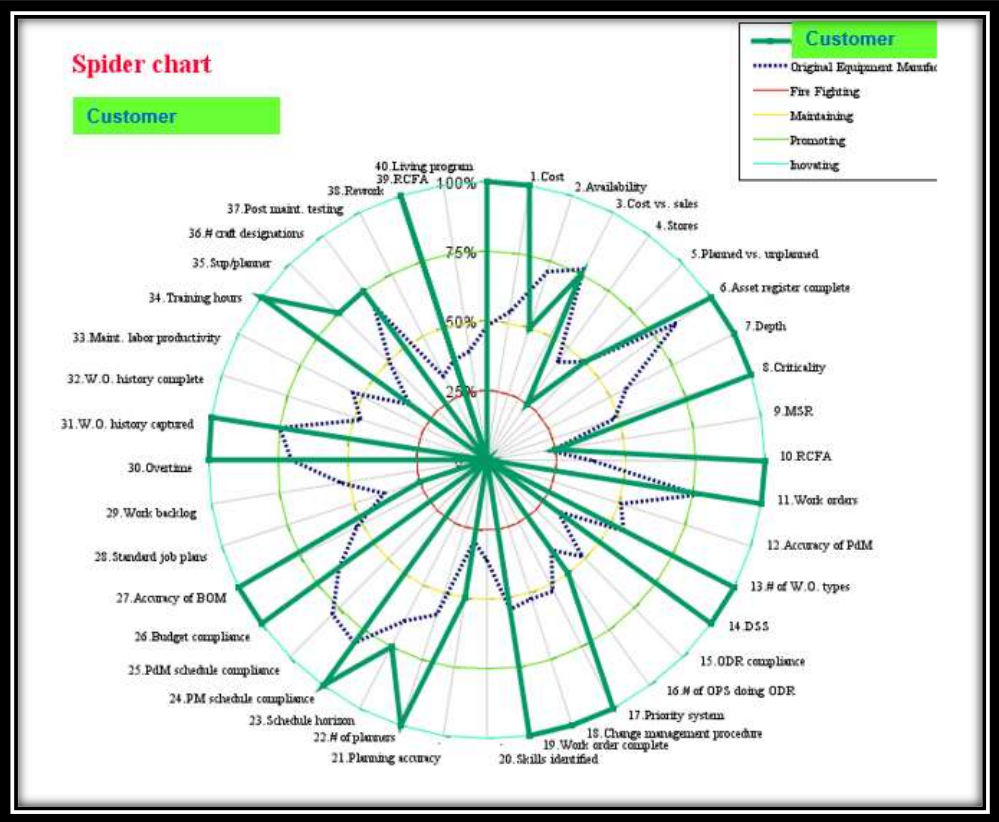
Spares & Inventory costs

HS&E compliance

Journey towards World Class



Close the GAP



Question Topic	Industry Best Practice	Customer Results	Question Topic	Industry Best Practice	Customer Results
Maintenance Strategy			Work Identification		
1 Maintenance Budget vs ERV	Less than X %	Red	11 Work Order Coverage	Between X% - Y%	Yellow
2 Overall Availability	More than X%	Yellow	12 Predictive Maintenance (PdM) Program Effectiveness	Between X% - Y%	Green
3 Maintenance Cost vs Total Sales	Less than X%	Red	13 Work Types	More than X	Yellow
4 Store Value vs ERV	Less than X%	Red	14 Decision Support	Between X% - Y%	Red
5 Planned vs Unplanned Maintenance	Between X% - Y%	Yellow	15 Operator Care	More than X%	Red
6 Asset Register Current / Accurate	More than X%	Green	16 Operator Conducting Preventive Maintenance (PM)	More than X%	Red
7 Asset Register Depth	More than X	Yellow	17 Work Order Priority System Criteria	Between X% - Y%	Green
8 Equipment subjected to Criticality Analysis	More than X%	Yellow	18 Change Management	Between X% - Y%	Green
9 Maintenance Strategy	Between X% - Y%	Red	19 Work Order Process	More than X%	Red
10 Root Cause Failure Analysis (RCFA)	Between X% - Y%	Red	20 Who Will Do Work Well	Between X% - Y%	Red
Work Control			Work Execution		
21 Planning Accuracy	+/- X%	Red	31 Work Orders History	Between X% - Y%	Yellow
22 Number of Planners	More than X	Red	32 History Practices	More than X%	Green
23 Scheduling Horizon	More than X weeks	Yellow	33 Maintenance Labor Productivity	More than X%	Green
24 Preventive Maintenance (PM) Schedule Compliance	More than X%	Yellow	34 Training Hours per Maintenance Craft Person	More than X hrs	Red
25 Predictive Maintenance (PdM) Schedule Compliance	More than X%	Yellow	35 Supervisor to Craftperson Ratio	More than X	Red
26 Budget Compliance	+/- X%	Green	36 Total Craft Designations	Less than X	Red
27 Bill of Materials	Between X% - Y%	Green	37 Post Maintenance Testing	Between X% - Y%	Green
28 Standard Job Plans (SJP) & Procedures	Between X% - Y%	Red	38 Maintenance Rework	Less than X%	Red
29 Work Backlog	Less than X weeks	Yellow			
30 Overtime Levels	Less than X%	Green			
Optimization					
39 Update Program - Breakdown Maintenance	Between X% - Y%	Yellow			
40 Update Program - PM / PdM	Between X% - Y%	Red			



A True Story

EFEKTYVUMA DIDINA SU „SKF LIETUVA“

Akcinėje bendrovėje „Grigiškės“ inžinerinių sprendimų kompanija „SKF Lietuva“ tęsia aktyvios techninės įrenginių priežiūros programą. Įpusėjus projekto įgyvendinimui, aiškėja, kad su tais pačiais įrengimais, efektyviau juos prižiūrint, eksploatuojant ir vykdamą prevencinę stebėseną, popieriaus pramonės įmonė savo gamybą padidins apie 10 proc.

„Jau matosi pirmieji pokyčiai. Keičiasi pramonės įrengimų priežiūros bei remonto kultūra ir įpročiai, daug dėmesio skiriama įrengimų gedimo prevencijai. SKF specialistų diegiama programa leidžia efektyviau planuoti ir vykdyti įrengimų remontą, mažina prastovas ir įrengimų eksploatacijos sąnaudas. Taip pat didina turimų gamybos pajėgumų patikimumą“, – sako AB „Grigiškės“ generalinis direktorius Gintautas Pangonis.

Įrengimų efektyvumo optimizavimas (Asset Efficiency Optimization, AEO), kurį „SKF Lietuva“ vykdo su specialistų iš kitų SKF padalinių pagalba, Grigiškėse buvo pradėta diegti šių metų vasarį. Šiuo metu AB „Grigiškės“ iš dalies jau įdiegta kompiuterizuota įrenginių techninės priežiūros valdymo sistema (CMMS), kuri leidžia susisteminti techninės



G.PANGONIS: „SKF PROGRAMA LEIS PADIDINTI GAMYBĄ“.

priežiūros veiklas ir nuolat stebėti sąnaudas.

OPTIMIZAVIMAS

„Siekiant maksimalaus produktyvumo pramonės įmonėse, itin svarbu veiksmingai transformuoti informaciją apie įrengimų būklę į praktišką, naudingą žinią. Šiam tikslui SKF yra sukūrusi įrengimų valdymo koncepciją AEO“, – pasakoja „SKF Lietuva“ direktorius Vytenis Galkis.

Ši koncepcija apima techninės priežiūros strategiją, kompiuterizuotą techninės priežiūros valdymo sistemą, darbo kontrolę ir vykdymą.

SKF įrengimų būklės stebėseną ir stebėsenos rezultatų analizę leidžia priimti prevenciškai svarbius sprendimus, nustatyti ir pašalinti mechanizmų gedimo priežastis dar iki sustojant gamybiniams

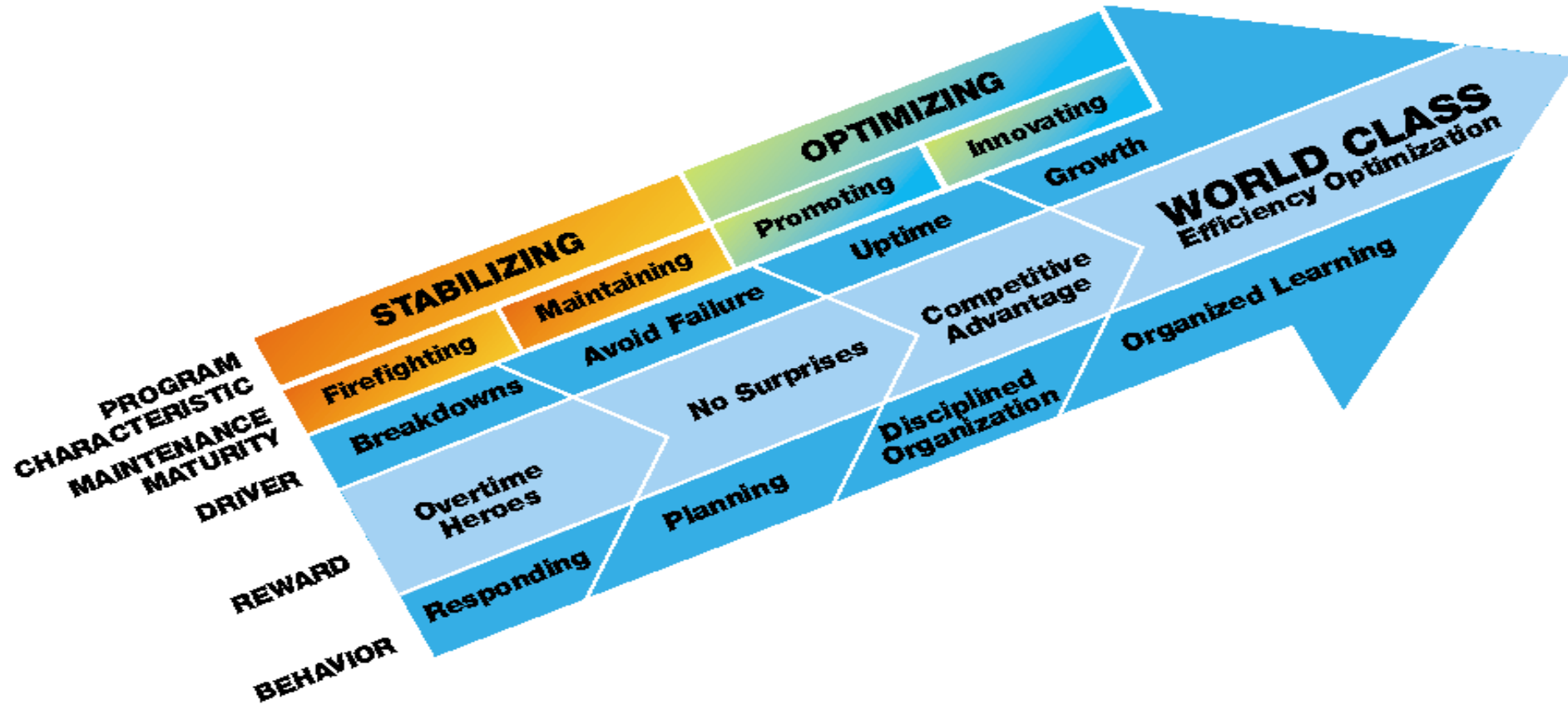
įrengimams. „Ilgametė patirtis rodo, kad daugiau kaip trimis atvejais iš keturių pramonės įrengimų gedimai ir prastovos įvyksta dėl priežasčių, kurioms galime užbėgti už akių“, – sako V.Galkis. Besisukantys pramonės mechanizmai dažniau lūžta ne dėl to, kad yra susidėvėję ar pasenę, bet dėl neteisingo arba atmestino jų montavimo, neteisingo judančių dalių tepimo, mechanizmų eksploatacijos metu atsirandančių užterštumo (drožlių, dulkių ir pan.) ir kitų priežiūros trūkumų.

SKF

UAB „SKF Lietuva“

Savanorių pr. 151,
LT-03150, Vilnius
Tel. +370 5 2132713
El. p. skflithuania@skf.com
www.skf.lt

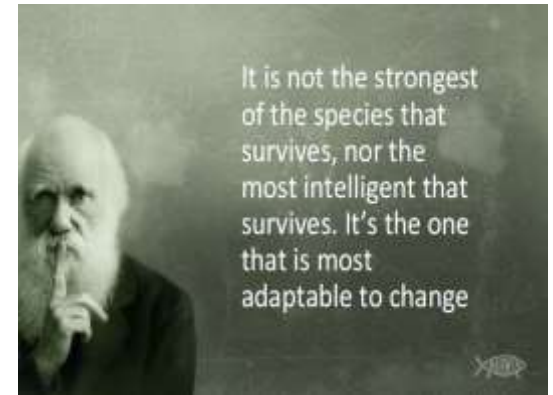
PER/UG



World Class Companies DO what others only TALK about!

Thank You!

Ευχαριστώ!



Would you like to know more?

Meet us in the SKF stand!

SKF®